

---

# “满铁”参与七七事变述略

杨韶明

---

南满洲铁道株式会社(简称满铁)在日本帝国主义的侵华史上,是一个起着特殊作用的殖民侵略机构。它是日本帝国主义于1906年6月,仿照英国在印度设立的侵略机构——东印度公司的模式,在中国东北设立的国家垄断资本企业,实质上是日本帝国主义推行“大陆政策”的主要经济掠夺工具。但它又不单纯是一个营利公司,它以经济掠夺获得的巨额利润,又为日本帝国主义武装侵略服务,是日本政府在中国东北的“代行机关”。辽宁省档案馆现藏有满铁从1906年至1945年在侵略中国的活动中形成的大量档案资料。根据这些档案资料记载,满铁除进行经济侵略活动以外,还积极参与了九一八事变和七七事变等武装侵略活动。本文兹对满铁积极参与七七事变的过程,述略如次。

—

1937年7月7日夜,日本侵略军向北平西南的卢沟桥中国守军突然发起了进攻,制造了震惊中外的七七事变,发动了蓄谋已久的全面侵华战争。满铁在七七事变中究竟从事了哪些活动?充当了什么样的角色?又起到了哪些作用呢?依据档案资料,可做如下回答。

(一)全力承担了军事运输任务,充当日本侵略军的“运输部队”。

军事运输是保证战争取胜的至关重要的环节。满铁以其掌握

的巨大运输力,动员全部力量,承担了入侵华北日军士兵及武器弹药的运输任务,为日军的武装侵略立下了汗马功劳。

七七事变爆发后,关东军铁道线区司令官福岛和吉郎立即致函满铁总裁松冈洋右说:“根据关东军命令,依据今年战时准备计划,受命于准备派遣援助管理北宁铁路从业人员和器材的满铁会社,要做好北宁铁道派遣人员和修理班,在接到命令 24 小时后就能出发的准备。”<sup>①</sup> 从中可以看出,日军以及满铁早已做好了武装侵略准备,这说明,七七事变的发生绝不是偶然的。事变发生的第二天,满铁立即派员前往天津,承办军方关于铁路军事运输具体事项,并筹划准备接收北宁铁路。7月9日,满铁在山海关设立了“山海关输送班”,并于7月12日将第一批军用列车开到了天津。为了保障军事运输顺利进行,满铁还在天津、塘沽、唐山、开平、滦县、北戴河、秦皇岛等主要车站,配备了专门人员,负责指挥监督和管理铁路的军事运输工作。同时,将大批满铁社员派往日军铁道部队,担任机车维修、供水、通讯等技术工作,协助前线的日军铁道部队进行军事运输。

为了保证完成军事运输任务,满铁铁道总局联络事务室于7月12日改为输送委员会干事室。<sup>②</sup> 同日,铁道总局设立了联络本部,下设锦县铁路局联络机关、奉天铁道事务所联络机关、临时铁道总局天津联络室,山海关输送班也归属其指挥。7月21日,山海关输送班转移到天津,自此改称天津输送班,并派联络员留驻山海关。8月11日,满铁组建的天津输送班依照军令,划归日军铁道监部直接指挥,成为了名符其实的日本侵略军的“运输部队”。

随着日军侵略战争的发展,天津输送班已远远满足不了武装侵略的需要。8月25日,满铁又在丰台车站设立了拥有1200人组成的丰台输送班,负责北宁铁路和平绥、平汉铁路的军事运输任

① 辽宁省档案馆藏满铁档案,总体部 2437 卷。

② 辽宁省档案馆藏满铁档案,总体部 2437 卷。

务。事变期间,满铁还根据日本侵略军的要求,不断地向输送班和日军铁道部队派遣社员,同时为了完成军事运输任务,还将大批资材和机车车辆调入华北。1938年7月,满铁调入华北的就有机车、客车、货车等共计5293辆。事变期间军用列车的运转次数每月达200列车之多,军用车辆平均每月8000辆以上。<sup>①</sup>可见,满铁为日军向华北的集中输送尽了最大努力,在日军对华北的军事进攻中起到了决定性作用,成为日军侵占华北的得力帮手。正如关东军司令官植田谦吉说的那样:“满铁向华北派遣社员和运送资材,并充分利用北宁、平绥铁路,担负鲜满支军队的集中输送,对日军的全面作战帮助甚大。”<sup>②</sup>

除铁路运输外,满铁还向日本陆军提供船只,配备船员,协助日军海运、河运。仅8月19日,9月12日、21日、26日和28日,5次借出船只就达30只,配备船员74人,用于海上河上武器弹药的军事运输。

## (二) 修建军用铁路,充当日本侵略军的“野战铁道部队”。

铁路是近现代战争中的大动脉,日本帝国主义深知铁路在侵略活动中的重要性。因此,早在满铁成立之时,便将经营铁路作为满铁的头等重要事业,到1937年,已在中国东北经营铁路30年之久的满铁,从设备、技术到人员都有了雄厚的基础。七七事变发生后,满铁充分展示了它在这方面的优势,即快速修建军用铁路,为日军入侵华北提供铁路保障。

七七事变后,满铁认为:“从满洲到华北的铁路只有奉山线、北宁线,只依靠这两条铁路进行军事运输已深感不足,虽然可以利用一段锦承线(到承德用铁路,承德北平间用公路),但在事变情况下,很难圆满完成军事运输任务,因此,加强运输能力已迫在眉

① 苏崇民:《满铁史》,中华书局1990年第530页。

② 辽宁省档案馆藏满铁档案,总体部2436卷。

睫。<sup>①</sup>对此,天津驻屯军司令部于7月中旬提出修建承古线(承德—古北口)、通古线(通州—古北口)军用铁路,以便形成东北通往华北的第二条通道。满铁承担了这一使命,立即整理出以往的调查资料,以全部力量迅速投入实施工作。8月20日,全线线路设计完毕,8月下旬,两个测量班开赴施工现场,9月5日开始测量,到10月6日全线测量结束,计划41天的工作仅用了32天,路基的敷设是与测量同步进行的,从9月初开始,到12月末便全线完成。铺轨工程随路基工程而进展,到1938年1月16日全线铺轨结束,竣工通车。满铁不负日军所望,仅用半年时间便建成通车,为此,受到了关东军司令官植田谦吉的称赞,他说:“满铁明鉴其建设的重要性,以坚定的决心从事该路建设……开工后仅半年便建成238公里的铁路,可谓是划时代的作业,它将记载于铁道建设史上,流芳千载。”<sup>②</sup>华北方面军司令官寺内寿一也在给满铁总裁的感谢状中写道:“连接热河中心承德与平津要城北平的铁路建设,从政治与战争两方面来说都是军方多年的愿望,本次事变爆发,将急速建设该路委托了贵社……贵社能领会军方的意图,怀着军铁如一的热忱,奋起动工,克服一切自然和人为的障碍,仅用半年时间建成该路,并举行了接轨庆典,对努力献身于该铁路建设的有关人员和满铁的赫赫功绩,表示深深的谢意。”<sup>③</sup>

满铁为了以最快速度建设这两条铁路,投入了大量技术人力,并在筑路沿线强行征用中国民工达上百万人之多。从下面几组数字可以看出,这两条铁路凝聚着多少中国人民的血汗。

通古线土石工程:一工区169607人,其中中国民工168433人;二工区251300人,其中中国民工247751人;三工区220274人,其中中国民工215255人;五工区303545人,其中中国民工

① 满铁北支事务局通州建设事务所:《通古线建设纪要》,1939年3月印行,第29页。

② 辽宁省档案馆藏满铁档案,总体部3289卷。

③ 辽宁省档案馆藏满铁档案,总体部3289卷。

290600人。古北口隧道工程：日本人2297人、中国民工17489人。铺撒砂石：中国民工56718人。<sup>①</sup> 还有其他数据，这里不一一列举，但须指出的是，无论筑路基、铺铁轨，任何工事中，指挥号令的都是满铁社员，而流血流汗的却是中国人。除此以外，满铁还在筑路沿线强占小学校和民宅等，做工区办公场所和宿舍，使得筑路沿线百姓民不聊生。

除铁路外，公路也是日军军事运输的主要途径，公路的好坏直接影响了军事输送进度。8月17日，天津日军向满铁提出改建天津、塘沽、北平间公路的请求，满铁立即对该段公路进行了调查、设计和改建，重新铺设了路面，路两边挖了1米深的护沟，方便了日军汽车的军事运输。总之，满铁在修筑军事铁路和公路方面，竭尽全力，不惜代价，在日军侵华战争中起到了重要作用。

### （三）积极参与战地医疗救护，充当日军的“医疗部队”。

满铁在对侵略战争中华北驻屯军的伤病员的救护和对华北派遣社员的卫生防护方面，在人力、物力、设施等方面，无不动用满铁的雄厚力量，使其成为武装侵华的一支庞大的“医疗部队”。满铁每设立一个输送班，便组建配备一个救护班。7月19日，由11名医护人员组成的卫生班出发到达天津，主要负责北宁输送班的救护工作。8月22日、27日，满铁两次从奉天医科大学派遣外科医生共20人，以军嘱托的身份，组建了张北救护班，赴前线进行救护工作。8月29日，14名医生和若干护士组成的丰台救护班到达天津，配合丰台输送班进行伤病员的救护工作。为了及时救护，满铁根据军方的需求，还于7月29日设置了专用病院列车，配备了医疗设备和12名医护人员，开赴天津、北平间，为战伤日军和派遣社员进行战地应急治疗。除此之外，满铁还为参与事变的一些机关配备救护班和卫生班，如：为“临时北支事变事务局”配置了由20名医护人员组成的救护班；为中国驻屯军医院派遣了20人的救护班，协

<sup>①</sup> 满铁北支事务局通州建设事务所：《通古线建设纪要》，第29页。

助军医院治疗伤病员。同时，满铁的各铁路医院和附属地医院，也都以其最大的能力，收容治疗大批伤病员。总之，根据前线和占领区的需要，不断从东北各医院派出大批医护人员赴华北参与战地救护，是满铁在事变中的又一重要活动。

为了保障派遣社员的身体健康，防止派遣社员传染疾病，满铁还多次下达命令，规定派遣社员要种牛痘，注射伤寒病预防针等。同时，为了掌握派遣社员的卫生状况，命令救护班以日报形式，每天向东亚课报告情况，其目的无非是要保证派遣社员的战斗能力。

#### （四）为武装侵略提供资金，充当日军的“金融后盾”。

战争需要经费，当初设立满铁这一国策会社，主要目的便是要其以经济掠夺所获取的财力，来支持日本帝国主义的扩张侵略。因此，满铁参与七七事变，自然也包括财力方面对军方的支持。为了适应事变的需要，满铁经理部专门设立了“事变费”财会科目，凡与事变有关的支出均以“事变费”开销，同时要求各部门对事变费支出按旬上报。

为了对侵略日军予以支持和鼓励，满铁出资对伤亡日军进行抚恤和慰问，制定了吊慰金和慰问金发放办法，该办法规定：“吊慰金是支付战死日军的抚恤金，其中将校级每人 600 圆、下士官 400 圆、士兵 300 圆；慰问金是支付受伤日军的安抚金，其中重伤者将校级 300 圆、下士官 200 圆、士兵 150 圆；轻伤者将校级每人 100 圆、下士官 70 圆、士兵 50 圆。”<sup>①</sup>此外，满铁还以赠款方式对日军表示慰问，8 月 6 日和 10 月 4 日，满铁分别两次赠送给中国驻屯军慰问金 3 万日元和 7 万日元；10 月 23 日，赠送给察哈尔绥远方面的关东军 2 万日元；8 月 23 日，赠送上海方面的第三舰队 2 万日元；9 月 4 日，赠送上海陆军 2 万日元。<sup>②</sup>除赠款外，满铁还购置大批慰问品，赠送给侵华日军及其伤病员。为日本的侵略活动花费

① 辽宁省档案馆藏满铁档案，总体部 559 卷。

② 辽宁省档案馆藏满铁档案，总体部 559 卷。

金钱,满铁在所不惜。

为了鼓励参与七七事变的社员,满铁还决定从事变的第二天开始发放事变津贴和派遣津贴。发放办法中规定:对天津事务所所属员工和一切华北在勤社员发放事变津贴,从7月8日到10月31日止,日本职员每人每天最高发放6圆,11月1日以后,每人每天发放5圆;对华北派遣社员发放派遣津贴,派遣津贴按派遣地区划分甲、乙两个等级。

除此之外,满铁在事变中的支出还包括:军用铁路的建设、通信器材的购置和电线架设、车辆材料的支出和大量派遣社员的差旅费等等,就连事变期间北宁铁路从业人员的薪金也由满铁支付。根据史料记载,到8月31日止,满铁支付北宁铁路人员薪金就达120万圆。到9月10日止,满铁支付的事变费概算总额为6486015圆,其中军用铁路引线建设、北宁路电线架设、通信器材的购置和车辆材料等支出2257890圆。<sup>①</sup>到12月31日止,事变费概算总额就达20329000圆,这还不包括“北支事务局”直接支出的物件费。<sup>②</sup>这些支出虽说有的是为日军垫付的款项,但也不能否认,满铁的财力是日本侵略军的雄厚金融后盾。

(五)为事变提供人力保证,充当日军的“后备部队”。

满铁拥有大批各种专业技术人员,在日本帝国主义武装侵略活动中,其雄厚的专业技术队伍就成了日本侵略军中一支特殊的“不在乡的后备部队”。满铁参与七七事变,派遣大量社员奔赴华北充分证明了这一点。

满铁除上面提到的派遣大批社员组成运输班和救护班外,还将大批专业技术人员派往华北,以满足战争前线的各种需要。

事变爆发后的第二天,满铁便派人前往天津,负责满铁与日军铁道运输等事宜的联络。自此以后,每天都有各类从业社员被源源

① 辽宁省档案馆藏满铁档案,经理部179卷。

② 辽宁省档案馆藏满铁档案,总体部239卷。

不断地派往华北各地。满铁档案中关于派遣社员的往来电报几乎每天都有,有时一天可达十几封。这些派遣人员中,有的参与军事运输,担任机车的维修、供水、通信等工作;有的为日军特种情报班服务,从事各种军事情报的刺探工作,或被派往北平特务机关,协助进行情报收集,或被派往天津特务班,充当华语翻译,或参与日军密码通讯,进行战争期间的军事通信等工作;还有协助日军接管中国方面财产的各类技术人员,负责接管日军侵占地区的中国铁路、交通、电信、供水、金融、税关、海关等各要害部门;有的充当拍摄日军和满铁社员活动实况的摄像记者;还有的被直接派往日军机关充当高级职员,甚至有的被直接派往军队,从事部队的各种技术工作并直接参战。根据档案记载,到7月16日止,满铁向天津一地派遣人员就达255人。仅7月17日这一天,满铁单向中国驻屯军司令部派遣密码通信员、翻译、司机、参谋助手、军事顾问等就达41人,并且到8月26日止就增至109人之多。这些社员大部分被充实到中国驻屯军参谋部、副官部、顾问部、宣传部、铁道监部,以及日军公有财产押收委员会等各军事机构中,成为中国驻屯军司令部中枢机关中的骨干。满铁源源不断地向日军部队派遣社员,总共派遣了多少?从多田部队调查的满铁派遣社员伙食费统计上,便可窥出大概:1937年7月,派遣48人次,伙食费28800日元;8月,1405人次,843000日元;9月,2276人次,1365600日元;10月,6453人次,3871800日元;11月,11769人次,7061400日元;12月,28246人次,16947600日元;1938年1月,42582人次,25549200日元。<sup>①</sup> 这些只不过是一个日军部队的统计而已,据此类推,满铁派出人员数量相当庞大。

为奖励积极参与事变的社员,满铁还对社员进行事变功绩记录和功绩调查,论功行赏。

(六) 为侵略日军提供各项服务,充当日军的“后勤部队”。

<sup>①</sup> 辽宁省档案馆藏满铁档案,总体部239卷。



满铁在七七事变前就开始蓄谋打入华北,早就着手对华北山川、港湾、道路等各方面的调查。事变之后,为了日军的侵略需要,满铁于7月17日迅速再版印刷了5000张华北地图,陆续分送到前线日军的手中。同时,为支援军事行动,满铁又及时派人将以往调查的华北的道路、河川、港湾、交通等有关图纸和资料送往前线,为日军的作战提供方便。

事变后,日本发动的侵华战争逐步升级,日军的军需物资也随之紧张,满铁此时便成了日军的物资供给来源,无论是汽油、建筑材料、军用煤炭以及军粮等等,只要日军令下,满铁就会满足供给。在满铁的档案中,关于运送军用物资的往来电报很多,据记载,仅1937年7月,军用建筑材料就运送了30万吨。<sup>①</sup>

事变期间,满铁还承担了关内日本居民的输送任务。满铁投入了很大力量,将一批批日本居留民输送回国,为此,它受到了日本外务大臣的表彰。

满铁除了金钱、物资等方面的资助外,还以精神慰问等方式,对侵略日军和派遣社员进行慰问安抚。七七事变爆发不久,满铁总裁松冈洋右便于7月12日和25日,两次致电中国驻屯军司令官,对侵华日军表示慰问。为鼓舞社员士气,满铁总裁还于7月13日、8月1日向北平事务所的社员致电慰问,对他们在事变中“日夜尽瘁深表谢意,并希望继续奋斗”。<sup>②</sup>8月7日,满铁组织了以理事、人事课长、福祉课长等官员组成的16人慰问团,赴华北对铁道军事运输人员、会社派遣社员和伤病日军共1700多人进行了慰问。慰问团从沈阳到天津、北平,沿途各站停留,对被慰问人员给予了金钱和物质的奖励。8月16日,自动车课课长田中代表满铁总裁和铁道局长赴热河地区,对那里的伤兵和满铁派遣社员进行慰问。9月18日,满铁总裁委派中西理事为代表,携带总裁的感谢状和慰

① 苏崇民:《满铁史》。第746页。

② 辽宁省档案馆藏满铁档案,总体部2437卷。

问金,赴上海方面,对那里的海、陆日军进行了慰问。

七七事变以后,日本侵略军加快了武装侵华的步伐,战争从华北向华中、华南迅速发展。日本侵略军每占领一地,满铁总裁松冈洋右总是立即致电日军表示祝贺,如:11月8日,对日军占领太原致电表示祝贺;12月10日,对日军进攻南京致电以表谢意;1938年5月20日,对日军占领徐州致电祝贺;10月26日致电日军,对日军攻占汉口以示谢意等等。<sup>①</sup>这真可谓“军铁一家”,情系侵华战场。

## 二

为了适应侵略战争的需要,满铁在事变之后,根据侵略战争的发展,随时增设和补设内部机构。

7月12日,满铁在总裁室文书课内设置了本社联络本部,负责与华北方面的联络和本社内各机关之间的联络,并制定了联络办法,编制了通讯密码。同日,满铁铁道部也设立了联络本部,下设锦县、奉天、天津等联络机关,并制订了联络办法。

7月19日,根据战局需要,满铁在天津事务所内设置了“临时北支事变事务局”,配备人员近百人,设有局长、顾问,下辖铁道联络员本部、计划部和庶务部,庶务部内设有庶务班、人事班、联络班、交通通讯班、宿舍班、会计班、救护班、服务班,后又增设军事密码班。随着战争的进展,满铁不断向该局派遣社员,截至8月26日,该局已有职员134人之多(不包括铁道联络员本部)。<sup>②</sup>

7月22日,满铁本社时局事务联络委员会成立,由10人组成。

7月26日,以天津事务所为主,成立了平津物资供给对策委

① 辽宁省档案馆藏满铁档案,总体部559卷。

② 辽宁省档案馆藏满铁档案,总体部2436卷。

员会,负责向平津两市满铁社员、满铁派遣员和日本居民提供食物和燃料等物资。

天津事务所是满铁伸向华北进行扩张和攫取利权的执行机构,事变前它主要从事拟定日军占领华北后的政策研究和入侵华北所需事项的调查活动。七七事变后,它便做为满铁参与日军行动的联络机关,成为组织实施满铁协助日军具体行动的重要部门。随着日军的侵略步伐,天津事务所的任务也随之巨增,满铁便不断地向天津事务所派遣人员。到8月26日止,该所人员已达275人。8月27日,为了管理日军侵占的华北铁路,适应掠夺的需要,满铁将天津事务所改组扩大为“北支事务局”,任命杉广三郎为局长、石原重高为次长,由满铁总裁直接指挥,其下设庶务班、人事班、经理班、调查班、弘报(宣传报道)班、输送班、工务班、电气班等8个班,同时负责管辖天津输送事务所、丰台输送事务所、通州建设事务所和北平事务所等,使其成为满铁在华北的侵略活动据点。这正像满铁总裁松冈洋右所说:“北支事务局成立以来,实质是发挥了军事运输机关职能的精干组织。”<sup>①</sup>1938年1月27日,随着日军司令部进驻北平,“北支事务局”遂即也迁入了北平。到1938年9月,满铁为该局配备人员已达1.35万人,成为满铁对华北掠夺侵略的实施机构。

此外,事变期间满铁还根据日军需求,随时组建临时机构。如运输班、救护班、事变关系记录班,还有电影制作班、摄影班、慰问班等等。总之,满铁遵循侵略华北和为日军提供方便的宗旨而不断变动机构,使之在组织上适应侵略战争的需要。

满铁自成立之日起,就具有浓厚的军事色彩。为日本武装侵华服务,一直是满铁的重要任务。日本递信、大藏、外务三大臣在设立满铁的命令书第25条中曾规定,“满铁要依政府指定,无论何时,都负有将铁路、土地及其它物件提供政府使用之义务”,就是说满

① 满铁铁道总局人事局编:《历代满铁总裁训谕抄》1941年2月印行,第186页。

铁的一切都要服从日本政府的需要。‘在营利之外，它必须经常注意国运之发展和国权之扩张’，‘对国家的行动(特别是指军事行动)进行全面地协助’<sup>①</sup>，满铁的经济必须完全服从于日本军部的需要。因此，满铁一方面以攫取最大利润为目标，一方面以其经济利益服从日本侵略扩张之需求，包括政治和军事方面的需求，甚至必要时不计盈亏。这就是满铁一身二任的使命，也是满铁参与事变的原因之一。

满铁做为日本帝国主义侵华的急先锋，凭借其攫取的种种权益，对中国进行疯狂的经济掠夺，垄断了东北的铁路、港湾、电气，同时还掠夺了抚顺煤矿、鞍山铁矿，并投资建立数十个子公司。满铁作为殖民侵略机构、国家垄断资本主义企业，它一方面以扩大侵略权益为最高原则，一方面以攫取最大限度的利润为目标，在追逐利润上显示出贪得无厌的本性。满铁长期把持东北经济命脉，但作为日本推行“大陆政策”的执行机构，它不甘心仅对东北经济进行掠夺，还想将中国的所有的财富归于己有。因此，早在1933年关东军入侵华北时，满铁就开始了入侵华北的活动。1935年5月，日本政府将华北的“经济开发”提到了日程，满铁应日军的要求，立即派出145人，组成了“支那驻屯军司令部乙嘱托班”，从事对华北金融、经济、税制、贸易、工业、矿业、铁道、港湾等各个领域的全面实地调查，并写出了许多调查报告，为后来满铁在华北的侵略掠夺打下了基础。1937年的七七事变，为满铁梦寐以求的向华北扩张打开了方便之门，使得满铁轻而易举地一时主宰了华北的经济。可以说在日本武装侵略华北的活动中，满铁得到了不可估量的实惠，这正象满铁产业部在《支那事变对满铁的影响》一文中分析所说：“作为直接影响，主要是在东北和华北间，作为输送传递机构的战时编制而动用人力和物力，但这是满铁本身的性质。作为日本资本主义的大陆政策推行机关是理所应当的，这与满铁的资本营利性不相

① 苏崇民：《满铁史》，第20、21页。

矛盾的。当然,作为暂时影响,直接为事变开支的就是因军事运输而减少了货物运输,这是事变的暂时影响,事变结束时就会解决。而事变结束后,根据华北经营情况,通过满铁资本的新开发,华北东北经济的紧密相连,增加铁路收入,那时会再次恢复并更会增加营利。”<sup>①</sup>这就道出了满铁参与七七事变的根本目的。侵略和掠夺是满铁一切活动的动机和目的,侵略为掠夺开辟道路,掠夺又为侵略提供动力。武装侵略可以为满铁的掠夺创造条件,满铁的掠夺又为日本帝国主义的武装侵略服务,这就是满铁的本质特征。因此,满铁参加武装侵略是必然的。

(作者单位:辽宁省档案馆)

(责任编辑:荣维木)

---

① 满铁产业部东亚经济系编:《支那事变の 满铁への影响》,第1页。